

Zapytanie ofertowe w zakresie świadczenia usług:

Doradztwa w zarządzaniu ZOZ we Włoszczowie wraz z przygotowaniem oceny sytuacji finansowej i organizacyjnej placówki oraz opracowania koncepcji działań restrukturyzacyjnych.

1. Przygotowanie kompleksowej analizy ekonomicznej oraz organizacyjnej Szpitala w oparciu o dane za okres od 1 stycznia 2009 roku do dnia 31 października 2013 roku, w tym:
 - a) analizę sytuacji finansowej oraz analizę rachunków wyników
 - b) analizę wskaźnikową
 - c) analizę strony przychodowej
 - d) analizę strony kosztowej
 - e) analizę rentowności poszczególnych komórek organizacyjnych
 - f) analizę kosztów wytworzenia usługi medycznej
 - g) analizę procesów zakupów
 - h) analizę procesów rozchodów wewnętrznych oraz kontroli nad tymi procesami
 - i) analizę prowadzonej gospodarki materiałowej oraz gospodarki lekami
 - j) analizę benchmarking asortymentu Apteki Szpitalnej oraz Magazynu Zaopatrzenia
 - k) analizę poziomu i struktury zatrudnienia
 - l) analizę wykonania planu grafików pielęgniarskich
 - m) analizę struktury organizacyjnej
 - n) analizę zarządzania zobowiązaniami oraz windykacji wierzytelności
 - o) analizę SWOT
2. Przygotowanie pisemnego opracowania w przedmiocie restrukturyzacji naprawczej przy uwzględnieniu następujących zagadnień:
 - a) optymalizacji zatrudnienia
 - b) optymalizacji kosztów
 - c) przygotowania założeń do wdrożenia budżetowania dla poszczególnych komórek organizacyjnych
 - d) optymalizacji polityki lekowej oraz gospodarki magazynowo-materiałowej

- e) wskazania obszarów w strukturze organizacyjnej wymagających zmiany w celu zwiększenia rentowności Szpitala oraz poprawy konkurencyjności na rynku usług medycznych
 - f) określenia źródeł finansowania działań restrukturyzacyjnych wraz z symulacją kosztów ich obsługi.
 - g) przygotowania założeń do symulacji finansowej proponowanych działań naprawczych
3. Świadczenie usług bieżącego doradztwa w zakresie działalności podstawowej Szpitala i wdrażania działań naprawczych.
 4. Świadczenie usług doradztwa w zarządzaniu zobowiązaniami i należnościami, w tym prowadzenia negocjacji z wierzycielami cywilno i publiczno-prawnymi.
 5. Prowadzenie rozmów z Zakładowymi Organizacjami Związkowymi oraz pracownikami Zleceniodawcy w obszarze proponowanych działań naprawczych, w tym wypracowanie wniosków.
 6. Reprezentowanie ZOZ w rozmowach z ARP S.A. oraz instytucjami bankowymi w zakresie pozyskania środków finansowych na restrukturyzację zadłużenia.

- Termin realizacji usługi: do 3 miesięcy od dnia podpisania umowy.
- Zleceniobiorca przy realizacji przedmiotowej usługi zobowiązany jest do osobistych kontaktów ze Zleceniodawcą w siedzibie Zleceniodawcy minimum raz w tygodniu. Termin wizyt ustalany będzie z co najmniej 7 dniowym wyprzedzeniem.
- Zleceniobiorca zobowiązany jest do przedstawienia prezentacji założeń działań restrukturyzacyjnych w formie prezentacji multimedialnej pracownikom ZOZ, Zakładowym Organizacjom Związkowym, Radzie Społecznej, Podmiotowi Tworzącemu.
- Oferent powinien zamieścić w ofercie:
- Oferent powinien zamieścić w ofercie:
 - a) Dokument rejestrowy.
 - b) Łączną cenę netto i brutto wyrażoną w PLN za świadczenie przedmiotowych usług.
 - c) Wykaz osób, którymi posługiwać się będzie przy wykonaniu usługi wraz z wskazaniem ich doświadczenia. W skład zespołu muszą wchodzić co najmniej:
 - 4 os. posiadające doświadczenie w doradztwie w zarządzaniu, restrukturyzacji naprawczej oraz przygotowaniu opracowań

restrukturyzacyjnych dla co najmniej pięciu publicznych podmiotów leczniczych;

- 2 os. posiadających wykształcenie w zakresie doktora nauk medycznych, w tym co najmniej jeden posiada praktyczne doświadczenie w zarządzaniu publicznym podmiotem leczniczym;

- 1 os. posiadająca uprawnienia do wykonywania zawodu Adwokata lub Radcy prawnego z doświadczeniem wynikającym z przeprowadzenia pięciu projektów z zakresu restrukturyzacji naprawczej.

- d) Wykaz przynajmniej pięciu SPZOZ, dla których świadczył usługi opracowania koncepcji działań naprawczych oraz analizy sytuacji ekonomicznej i organizacyjnej (wraz z pięcioma referencjami potwierdzającymi należyte ich wykonanie).
 - e) Wykaz przynajmniej pięciu SPZOZ, dla których świadczył usługi doradztwa w zarządzaniu oraz wdrażaniu działań naprawczych przez okres co najmniej 12 miesięcy (wraz z pięcioma referencjami potwierdzającymi należyte ich wykonanie).
 - f) Wykaz przynajmniej pięciu SPZOZ, dla których świadczył usługi doradztwa w restrukturyzacji zadłużenia, w tym prowadzenia negocjacji z wierzycielami cywilno i publiczno-prawnymi (wraz z pięcioma referencjami potwierdzającymi należyte ich wykonanie).
 - g) Wykaz przynajmniej dwóch SPZOZ, dla których świadczył usługi w przedmiocie negocjacji z Zakładowymi Organizacjami Związkowymi (wraz z dwoma referencjami potwierdzającymi należyte ich wykonanie).
 - h) Wykaz przynajmniej dwóch SPZOZ, dla których pozyskał środki finansowe z ARP S.A. z przeznaczeniem na restrukturyzację naprawczą w kwocie co najmniej 20 mln zł dla danego projektu (wraz z dwoma referencjami potwierdzającymi należyte ich wykonanie).
- Zleceniodawca przy wyborze oferty brać będzie pod uwagę cenę oraz doświadczenie oferenta w zakresie udokumentowanego przedmiotu usługi wg niżej podanych kryteriów oceny:
 - 60% cena (zgodnie z ppkt b),
 - 40% doświadczenie (ocena według zapisu w ppkt c,d,e,f,g,h)

Oferty należy przesłać na adres: Starostwo Powiatowe we Włoszczowie, ul. Wiśniowa 10, 29-100 Włoszczowa w terminie **do dnia 24 grudnia 2013 r.** (decyduje data wpływu do Starostwa) z dopiskiem „Zapytanie ofertowe na świadczenie usług w ZOZ Włoszczowa”.

Włoszczowa, dnia 17.12.2013 r.

Starosta Włoszczowski
/-/ Zbigniew Matyskiewicz