

PROTOKÓŁ NR 136/14
POSIEDZENIA ZARZĄDU POWIATU WŁOSZCZOWSKIEGO
w dniu 6 maja 2014r.

W posiedzeniu uczestniczyło trzech członków Zarządu /nieobecny był p. Ł. Karpiński/.

Matyskiewicz Zbigniew - Przewodniczący Zarządu

Czechowski Dariusz - Wicestarosta

Łapot Mirosław - członek Zarządu

(lista obecności w załączeniu).

Ponadto w posiedzeniu udział wzięli:

Józefa Puto - Skarbnik Powiatu

Robert Suchanek - Kierownik Wydziału Organizacyjnego, Kadr i Ochrony Zdrowia.

Paweł Kowalczyk - Kierownik Wydziału Geodezji, Kartografii, Katastru i Gospodarki Nieruchomościami.

Tomasz Kopiec - Prezes Zarządu A.M.G. Finanse Sp. z o.o. w Łodzi.

Maciej Zabelski - Wiceprezes Zarządu A.M.G. Finanse Sp. z o.o. w Łodzi.

Dawid Rezler - Główny Analityk w A.M.G. Finanse Sp. z o.o. w Łodzi.

Krzysztof Solecki - Dyrektor Zespołu Opieki Zdrowotnej we Włoszczowie.

Leszek Orliński - Dyrektor ds. Lecznictwa w ZOZ Włoszczowa.

Artur Konarski - Przewodniczący Komisji Rolnictwa, Ochrony Środowiska i Promocji Powiatu.

Jan Kotarski - przedstawiciel firmy Global Jaśkiewicz i Pluta.

Porządek posiedzenia:

1. Zatwierdzenie porządku posiedzenia.
2. Zapoznanie się z opracowaniem sporządzonym na zlecenie Powiatu Włoszczowskiego przez firmę zarządczo – doradcą A.M.G. Finanse Sp. z o.o. z Łodzi.
3. Rozpatrzenie wniosku firmy Global Jaśkiewicz i Pluta w sprawie udzielenia zgody na przejście rurociągiem kablowym metodą wykopu otwartego przez działki Nr 4455/1 i Nr 4459/2 będące własnością Powiatu.
4. Rozpatrzenie pisma Kierownika Wydziału GKN w sprawie wymiany działek pomiędzy Powiatem Włoszczowskim a p. Danielem i Iwoną Stolarczyk położonych przy ul. Ogrodowej we Włoszczowie.
5. Rozpatrzenie wniosku Komisji Budżetu i Mienia Komunalnego o zwiększenie do pełnego etatu wymiaru czasu stanowiska Głównej Księgowej w Powiatowym Centrum Kulturalno-Rekreacyjnym we Włoszczowie.
6. Rozpatrzenie pisma Prezesa firmy Rob-Trans we Włoszczowie w sprawie kosztów budowy kolektora kanalizacji sanitarnej.
7. Sprawy różne.

Przebieg posiedzenia:

Posiedzeniu przewodniczył P. Zbigniew Matyskiewicz – Przewodniczący Zarządu.

Ad.1.

Pan Przewodniczący przedstawił projekt porządku posiedzenia.

Zarząd czterema głosami „za” zatwierdził porządek posiedzenia.

Ad. 2.

Pan Przewodniczący poprosił o przedstawienie opracowania sporządzonego na zlecenie Powiatu Włoszczowskiego przez firmę zarządczo – doradcą A.M.G. Finanse Sp. z o.o. z Łodzi.

Pan Zabelski dokonał prezentacji multimedialnej omawiając kluczowe zagadnienia ujęte w opracowaniu. Celem tego opracowania jest wskazanie pewnych rozwiązań pozwalających na odzyskanie płynności finansowej przez ZOZ oraz realizację zadań statutowych. Analiza danych finansowych obejmuje lata 2010-2013. W tym okresie nastąpiło zwiększenie majątku trwałego o ok. 13% . Jest to efekt prowadzonych wielu inwestycji. Wynik finansowy był dodatni w 2010r., ale później ulegał systematycznemu pogarszaniu i wykazywał stratę. Na wynik miały wpływ straty z lat ubiegłych. Niepokój budzi stan zobowiązań długo i krótkoterminowych. Tendencją pozytywną jest zmniejszenie zobowiązań długoterminowych, ale znacznie wzrosła dynamika zobowiązań krótkoterminowych i to jest niekorzystne z uwagi na brak płynności bieżącej. Przychody mają tendencję wzrostową, ale koszty również wzrosły o ok. 10% . Najbardziej wzrosły koszty materiałów, energii, usług obcych i osobowych.

Zarówno wynik sprzedaży jak i wynik finansowy ma tendencję poprawną. Badano również wskaźniki ekonomiczne: zyskowności, zadłużenia, płynności, rotacji zobowiązań krótkoterminowych i rotacji zapasów. Ze wskaźnika rotacji zobowiązań krótkoterminowych wynika, że kontrahent czeka na zapłatę za usługę 242 dni i jest to tendencja rosnąca, przy czym dopuszczalne opóźnienie wynosi 90 dni. Wskaźnik rotacji zapasów ma właściwą tendencję / poziom zapasów nie powinien przekraczać 5 dni./ Ogólnie sytuacja ekonomiczna jest coraz trudniejsza, wyniki finansowe wykazują straty, nastąpił wzrost kosztów o 10,47%, są wysokie koszty finansowe, utrata płynności świadczy o braku elastyczności po stronie wydatkowej.

Głównymi filarami ZOZ-u są oddziały szpitalne i poradnie. Przychody na oddziałach stanowią 82,04%, a koszty 86,33%, mimo to oddziały są rentowne o czym świadczą wskaźniki sprzedaży i pokrycia kosztów przychodami. Omówił prognozy rentowności poszczególnych oddziałów. Nadwykonania mają oddziały: reumatologiczny, wewnętrzny I i II, urazowo – ortopedyczny, neonatologiczny i SOR. Straty wykazują oddziały: ginekologiczno – położniczy, chirurgii ogólnej, OIOM, rehabilitacji narządu ruchu. Związki zawodowe twierdzą, że każdy oddział będzie rentowny, jeśli będzie większy kontrakt, ale należy brać pod uwagę również możliwość jego realizacji. Gdyby kontrakt był o ponad 4 mln zł. większy, wszystkie oddziały osiągnęłyby rentowność. Wskaźnik obłożenia łóżek w ZOZ jest bardzo niski. Obecna baza jest za duża w stosunku do oferty. Przeprowadzono szereg analiz w oddziałach, największą stratę generuje oddział ginekologiczno – położniczy.

Jeśli chodzi o poradnie ogólnie generują stratę. Zysk wykazują poradnie poz. dermatologiczna, gin-poł. i ortopedyczna. Analizując strukturę zatrudnienia w ZOZ można stwierdzić , że nie ma przerostu zatrudnienia. Dobrym wskaźnikiem jest 1,5 etatu na 1 łóżko, a w ZOZ jest 1,13 etatu na 1 łóżko. Płace brutto mieszczą się w średniej, w pewnych zakresach są nawet niższe od średniej. Wskaźnik absencyjności personelu pielęgniarskiego nie jest wysoki, na 168 pielęgniarek, 3 pielęgniarki wpływają na przerost zatrudnienia, ale nie znaczy to, że należałoby je zwolnić, tylko przesunąć na bardziej potrzebne miejsce. Sugeruje się wprowadzenie elektronicznego grafiku w celu ułatwienia organizacji pracy Naczelnej Pielęgniarki i pielęgniarek oddziałowych. Dokonano również analizy

porównawczej kosztów szpitala /analiza benchmarking/ w zakresie cen zakupu leków i energii elektrycznej. Można kupować to samo taniej dopuszczając większą ilość kontrahentów. W apteczkach oddziałowych nie robi się inwentaryzacji leków, robi to tylko apteka szpitalna. Restrukturyzacja finansowa jest kluczowa dla ZOZ we Włoszczowie. Najważniejsze jest opanowanie wyroków sądowych i wierzycieli, przedstawiono w opracowaniu wzór pisma, które pozwala na odroczenie w czasie płatności. Należy dokonywać comiesięcznych analiz wpływów i wydatków, jeśli brakuje środków, to wskazana jest negocjacja systemu ratalnego np. z ZUS, wtedy uzyskuje się środki na zapłatę innych zobowiązań cywilno – prawnych. Miesięczne przychody ZOZ pozwalają na obsłużenie bieżących wydatków, ale jest problem z poprzednimi zobowiązaniami. Źródłem finansowania restrukturyzacji zadłużenia może być Agencja Rozwoju Przemysłu (ARP), kredyt bankowy lub pożyczka. Aby uzyskać kredyt ważna jest kontrola długu. Na wstępie należy wynegocjować warunki z kontrahentami, a dopiero później podejmować decyzję o poręczeniu kredytu lub pożyczce. Dobrymi partnerami są ARP i Bank Gospodarki Krajowej (BGK), którzy dopingują zakład do restrukturyzacji i rozliczają z działań. Inne banki tego nie robią. Z firma „Magellan” też można negocjować, jeśli warunki umowy na to pozwalają. Koszt prania 1 kg bielizny wynosi 4 zł. przy czym średnio koszt stanowi 3 zł/kg. Żywnienie i prowadzenie kuchni w strukturach ZOZ nie będzie tańsze od tej usługi wykonywanej przez podmiot zewnętrzny. Kuchnia w ZOZ nie może odliczać podatku VAT, musi kupować produkty zgodnie z ustawą - prawo zamówień publicznych, a firma zewnętrzna ma inne możliwości, bardziej korzystne, chociażby kupowanie produktów „po cenie dnia”. W opracowaniu wskazano trzy scenariusze dot. funkcjonowania ZOZ w celu osiągnięcia zamierzonego celu tj. kompleksową restrukturyzację placówki, przekształcenie w spółkę prawa handlowego lub dzierżawę. Biorąc pod uwagę wszystkie aspekty, kompleksowa restrukturyzacja placówki i dzierżawa są korzystne i bezpieczne dla ZOZ, natomiast przekształcenie w spółkę prawa handlowego nie ma uzasadnienia i stanowi zagrożenie dla funkcjonowania jednostki.

Pan Dyrektor ZOZ w imieniu własnym i zastępcy podziękował za opracowany materiał i przeprosił za wszelkie utrudnienia w uzyskiwaniu danych.

Pan Przewodniczący podziękował za profesjonalnie przedstawioną analizę, która będzie wykorzystana przy podejmowaniu dalszych działań w celu poprawy sytuacji w ZOZ.

Pan Przewodniczący ogłosił przerwę w posiedzeniu, która trwała od godz. 12.30 do 13.30

Ad. 3.

Pan Przewodniczący poprosił przedstawiciela firmy Global Jaśkiewicz i Pluta o wyjaśnienie konieczności wykonania wykopu otwartego na przeprowadzenie rurociągu kablowego przez działki Nr 4455/1 i Nr 4459/2 będące własnością Powiatu.

Pan Kotarski poinformował, że podczas wykonywanie robót związanych z przebiegiem pod jezdnią został uszkodzony asfalt przez kamienie znajdujące się na głębokości przejścia budowanego rurociągu kablowego. Ponowne próby przebicia mogą uszkodzić wodociąg oraz kanalizację sanitarną. Wykop otwarty zostanie wykonany na łączeniu nawierzchni starej z nową i nawierzchnia zostanie odtworzona przez wyspecjalizowaną firmę.

Zarząd po wizji terenowej i uzgodnieniach z wykonawcą trzema głosami „za” wyraził zgodę na wykonanie wykopu otwartego na przeprowadzenie rurociągu kablowego przez działki Nr 4455/1 i Nr 4459/2 będące własnością Powiatu, oraz dodatkowo na wykonanie częściowej naprawy jezdni na terenie ZOZ.

Ad. 4.

Pan Kowalczyk zapoznał Zarząd z propozycją wymiany działek pomiędzy Powiatem Włoszczowskim a p. Danielem i Iwoną Stolarczyk położonych przy ul. Ogrodowej we Włoszczowie. Przedstawił mapę pogładową na której wytyczono 13 działek budowlanych. Uzyskano pozytywną opinię z Urzędu Gminy o planie zabudowy. Na rozpoczęcie procedury zamiany działek wyraża zgodę Rada Powiatu. Następnie Powiat musi się liczyć z kosztami związanymi z wydzieleniem działek, a po wydzieleniu również z opłatami do Gminy, gdyż wartość działek wzrośnie.

Zarząd trzema głosami „za” skierował w/w sprawę do zaopiniowania przez Komisje Rady Powiatu.

Ad. 5.

Pan Przewodniczący przypomniał wniosek Komisji Budżetu i Mienia Komunalnego podjęty na posiedzeniu w dniu 28 kwietnia 2014 r.

„Komisja wnioskuje, o zwiększenie do pełnego etatu wymiaru czasu stanowiska Głównej Księgowej w Powiatowym Centrum Kulturalno-Rekreacyjnym we Włoszczowie”.

Zarząd po analizie trzema głosami „za” wyraził zgodę na zwiększenie do pełnego etatu wymiaru czasu pracy na stanowisku Głównej Księgowej w Powiatowym Centrum Kulturalno-Rekreacyjnym we Włoszczowie od dnia 1 czerwca 2014r.

Ad. 6.

Pan Przewodniczący przedstawił pismo Prezesa firmy Rob-Trans we Włoszczowie w sprawie kosztów budowy kolektora kanalizacji sanitarnej. Prosi o pokrycie połowy poniesionych kosztów wykonania przyłącza kanalizacji sanitarnej w wysokości 42 178 zł. z której korzysta również Zarząd Dróg Powiatowych.

Zarząd po analizie trzema głosami „za” wyraził zgodę na pokrycie połowy kosztów wykazanych w załączonej fakturze Nr 2/02/2014 z dnia 24 lutego 2014r. wystawionej przez P.H.U.TRANS – KOP S.C. Dariusz Harast & Grzegorz Kluska Włoszczowa ul. Dworcowa 3 w wysokości 42 178 zł. oraz zobowiązał Radcę Prawnego Starostwa do opracowania umowy zabezpieczającej interesy Zarządu Dróg Powiatowych we Włoszczowie w zakresie bezterminowego korzystania z przyłącza kanalizacji sanitarnej.

Na tym zakończono posiedzenie, które trwało od godz. 10.00 do godz. 14.30 z przerwą w godz. 12.30 do 13.30

Protokolant:


D. Urbańska

Przewodniczący Zarządu:


Zbigniew Małykiewicz