

**PROGRAM ZMIAN
NAPRAWCZYCH
W
SP ZOZ WŁOSZCZOWA**

Dyrektor
Sp ZOZ Włoszczowa
Marian Oracz

DYREKTOR
Zespołu Opieki Zdrowotnej
we Włoszczowie
Marian Oracz

Włoszczowa 2004

2004-01-14

Opis programu

Program zarządzania Zespołem Opieki Zdrowotnej we Włoszczowie zakłada zrównoważenie kosztów z przychodami by w dalszej kolejności wygenerować nadwyżkę strony przychodowej konieczny dla spłaty zaległych zobowiązań i rozwój inwestycyjny szpitala.

Przedstawione zmiany organizacyjno- naprawcze pozwolą osiągnąć zamierzony cel. Analiza oddziałów szpitalnych, poradni specjalistycznych wraz z przedstawionymi zmianami pozwala na uzyskanie średnio rocznego efektu finansowego w kwocie 1.750 tys. zł. Przy realnym wzroście wynegocjowanego kontraktu na 2004 rok o 1.836.619 zł należy bardziej optymistycznie patrzeć na przyszłość SP ZOZ Włoszczowa.

Zagrożeniem pozostaje w dalszym ciągu realizacja zobowiązań wymagalnych sięgających kwoty 2,8 ml zł na ogólne zadłużenie ^(dostępowe i usług) 3.640 tys zł oraz zobowiązań pracowniczych sięgających ponad 6ml zł.

Niezbędnym wydaje się utworzenie w najbliższym czasie miesięcznego przyływu w kwocie ok. 50 tys. zł na ratalną realizację zobowiązań pracowniczych posiadających sądową klauzulę wykonalności.

Obecnie najbardziej ważnym zadaniem jest realizacja kontraktu na 2004 rok stosownie do nowych obowiązujących procedur, szczególnie na oddziałach zachowawczych.

Uciążliwym dla społeczeństwa będzie obniżony kontrakt o 40% (prawie 400 tys. zł) na specjalistyczne lecznictwo ambulatoryjne. Może to powodować kolejki w realizacji przyjęć do lekarza specjalisty.

Sytuacja finansowa ulega poprawie, ale wobec dawnych zobowiązań (realizowanych powoli) zagrożona jest ciągle płynność finansowa.

Oddział rehabilitacji dziennej- zwiększenie przychodu o nowy kontrakt

Koszty – adaptacja pomieszczeń przekazanych przez oddział ginekologii np. zakupienie mebli do pokoju oczekiwania i szatni, sprzętu, przystosowanie sali na gabinet zabiegowy w ginekologii oraz założenie podłóg antypoślizgowych w korytarzu - przy pomocy środków z PFRON,

Personel – przeniesienie z oddziału wewnętrznego 2 lekarzy (z podziałem etatu na oddział rehabilitacji i dział rehabilitacji), 2 fizykoterapeutów z działu rehabilitacji.

Oddział tego typu udostępnia i zapewnia kompleksową rehabilitację leczniczą pacjentom z dzielnic miast i powiatów, którzy mogą samodzielnie lub z niewielką pomocą codziennie dojeżdżać do oddziału dziennego. Oddział ten prowadzi specjalistyczne kompleksowe leczenie usprawniające chorych, jako kontynuację leczenia po pobycie na oddziale łóżkowym, co pozwala skrócić pobyt na tym oddziale.

Oddział Ratownictwa Medycznego:

- **Finansowanie** przez NFZ (kontrakt),
- **Personel** – na bazie zatrudnionego w szpitalu,
- **Koszty** – dodatkowe wynikające z adaptacji pomieszczeń i dosprzętowanie oddziału, czyli wzrost, ale również w późniejszym czasie obniżenie kosztów w związku z likwidacją dyżuru lekarskiego na Izbie Przyjęć oraz likwidacją gotowości dyżurowej na OIOM-ie i przejęciem tych czynności przez lekarza dyżurnego oddziału ratownictwa medycznego,
- **Przychody** – wzrost wynikający z dodatkowego kontraktu z NFZ.

Załączniki:

1. Symulacja spadku zatrudnienia w latach 2003 – 2007
2. Zakontraktowana ilość punktów w poradniach specjalistycznych
3. Analiza porównawcza kontraktu za lata 2003 – 2004
4. Analiza zatrudnienia pracowników SP ZOZ Włoszczowa wg stanu na 31 grudnia 2003
5. Wykaz działalności szpitala za lata 2002 – 2003

Program zmian organizacyjno – naprawczych w SP ZOZ Włoszczowa 2003 – 2004

Lp.	Przedsięwzięcie	Termin wprowadzenia	Efekt zmian zł / rok	Uwagi
1	2	3	4	5
1.	Renegocjacje kontraktu z firmą „IMPEL”	Listopad 2003	720 000	Firma „IMPEL” przejęła zadania „CEDROX” w ramach zmniejszonego kontraktu. Efekt po spłacie zadłużenia w wys. 600 tys. zł
2.	Wypowiedzenie umowy z firma „CEDROX”	Listopad 2003	150 000	
3.	Renegocjacje kontraktu z firmą „CATERMED”	Wrzesień 2003	108 000	
4.	Ograniczenie powierzchni ogrzewczej (hotelowiec 4 500 m kw.) – ograniczenie produkcji pary technologicznej do kuchni	Grudzień 2003	110 000	
5.	Prywatyzacja stomatologii	Październik 2003	260 000	
6.	Zmiana organizacji centralnej sterylizatorni	Listopad 2003	12 000	
7.	Zmiany organizacyjne diagnostyki RTG	Grudzień 2003	15 000	
8.	Renegocjacje umów na konsultacje – okulistyczne i neurologiczne	Wrzesień 2003	6 000	
9.	Restrukturyzacja zatrudnienia Laboratorium Diagnostycznego	Grudzień 2003	330 000	
10.	Restrukturyzacja zatrudnienia Apteki Zakładowej	Grudzień 2003	36 000	
11.	Reorganizacja oddziałów wewnętrznych	II kwartał 2004		
12.	Likwidacja Pracowni Cytologicznej	Wrzesień 2003	30 000	
13.	Zmiany organizacyjne Działu Administracyjno-Technicznego	II kwartał 2004	300 000	
14.	Przygotowanie SP ZOZ do zmian organizacyjno- prawnych	Do końca 2004		Zależne od zmian ustawowych
15.	Podnajęcie pomieszczeń na gabinety lekarskie, usług medycznych	Grudzień 2003	25 000	
16.	Wniosek o umorzenie podatku od nieruchomości za 2001 rok	Listopad 2003	242 599	Umorzony podatek + odsetki
17.	Prywatyzacja Laboratorium Diagnostycznego	Luty 2004		Nakłady na sprzęt – 250 000 zł Komputeryzacja – 80 000 zł Remont – 80 000 zł Uzyskanie akredytacji

Program działań zwiększających stronę przychodową SP ZOZ Włoszczowa

Lp.	Przedsięwzięcie	Termin wprowadzenia	Uzyskany efekt	Uwagi
1.	Wniosek o środki na restrukturyzację zatrudnienia	Listopad 2003	157 000	Uzyskana kwota pozwoliłaby zmniejszyć koszty odpraw pracowniczych
2.	Wygrany pozew z NFZ o nadwykonania za 2001 rok	Styczeń 2004	170 000	
3.	Renegocjacja kontraktu za 2003 rok z NFZ	Grudzień 2003	854 000	Zapłacono kary za uchybienia procedur na chirurgii za 2001 – 2003
4.	Pozyskanie środków z PFRON na sprzęt rehabilitacyjny	Listopad 2003	11 000	
5.	Pozyskanie środków ze Starostwa na zakup respiratora i gastrofiberoskop	Listopad 2003	16 000 37 029	
6.	Wydzierżawienie powierzchni pod aptekę komercyjną	Styczeń 2004	127 000 + 30 000 rocznie	Wpłata jednorazowa + czynsz 30 000 zł/ rok + 12 000 zł rocznie
7.	Wynegocjowano kontrakt na 2004 rok większy średnio o 1 800 000 złotych	Styczeń 2004	1 800 000	Do realizacji w 2004 roku
8.	Pozew do sądu NFZ i Skarb Państwa o 203	Grudzień 2003		Pozew złożono w grudniu 2003 roku o kwotę 4 100 000 zł
9.	Pozew do sądu Województwa Świętokrzyskiego za dyżury / lata 1998 – 2000/	Grudzień 2003		Spór o 110 000 zł
10.	Pozew do sądu NFZ Oddział Śląski za nadwykonania w 2002 roku	Grudzień 2003		Spór o 380 000 zł
11.	Utworzono Szpitalny Oddział Ratownictwa i oddano do użytku	Grudzień 2003	560 000	Różnica między kontraktem na SOR a Izbą Przyjęć
12.	Utworzono Ośrodek Rehabilitacji Diennej	Styczeń 2004	84 000	Nowy kontrakt 2004
13.	Utworzono Zakład Pielęgnacyjno-Opiekuńczy	Styczeń 2004	292 000	Procedury formalne skierowań
14.	Podpisano umowy z gminami Kluczewsko i Krasocin na świadczenia usług całodobowych w POZ	Styczeń 2004		Do rozliczenia świadczeniami usług medycznych

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ WE WŁOSZCZOWIE
 lecznictwo szpitalne

ODDZIAŁ	USŁUGA	KONTRAKT 2003	Wynik negocjacji 2004		
			ILOŚĆ	CENA	Wartość świadczeń 2004
SOR	RYCZAŁT W SZPIT. O. RATUNKOWYM	- zł			732 000,00 zł
WEWNĘTRZNY	PUNKT ROZLICZENIOWY W O. CHORÓB WEWNĘTRZNYCH-HOSPITALIZACJA	4 801 677,58 zł	474 000	10,00 zł	4 740 000,00 zł
OIOM	PUNKT ROZLICZENIOWY W O. INTEN. TERAPII-HOSPITALIZACJA	540 206,00 zł	70 023	9,00 zł	630 207,00 zł
REUMATOLOGICZNY	PUNKT ROZLICZENIOWY W O. REUMATOLOGICZNYM-HOSPITALIZACJA	1 555 383,52 zł	147 538	10,00 zł	1 475 380,00 zł
PEDIATRYCZNY	PUNKT ROZLICZENIOWY W O. PEDIATRYCZNYM-HOSPITALIZACJA JEDNODNIOWA	775 154,94 zł	77 515	10,00 zł	775 150,00 zł
NEONATOLOGICZNY	PUNKT ROZLICZENIOWY W O. NEONATOLOGICZNYM-HOSPITALIZACJA	490 100,00 zł	47 050	10,00 zł	470 500,00 zł
GINEKOL-POŁ	PUNKT ROZLICZENIOWY W O. GIN-POŁOŻNICZYM - HOSPITALIZACJA JEDNODNIOWA	1 197 072,00 zł	170 944	10,00 zł	1 709 440,00 zł
CHIRURGICZNY	PUNKT ROZLICZENIOWY W O. CHIRURGICZNYM - HOSPITALIZACJA JEDNODNIOWA	3 858 815,00 zł	333 900	10,00 zł	3 339 000,00 zł
CHIR. URAZ-ORT.	PUNKT ROZLICZENIOWY W O. URAZ-ORTOP. - HOSPITALIZACJA JEDNODNIOWA	1 766 440,00 zł	184 517	10,00 zł	1 845 170,00 zł
IZBA PRZYJĘĆ	RYCZAŁT W IZBIE PRZYJĘĆ - HOSPITALIZACJA	172 660,44 zł	0	- zł	- zł
		15 157 509,48 zł	1 505 487	- zł	15 716 847,00 zł

N^o umowy AB-AOS02/01-04-00115-128

Ambulatoryjna opieka specjalistyczna

	KONTRAKT 2003	Wynik negocjacji 2004	
		ILOŚĆ	Wartość świadczeń 2004
POR.CHIRURGICZNA	98 259,46 zł	10 700	74 900,00 zł
POR.ORTOPED	254 822,47 zł	26 625	186 375,00 zł
POR.DERMATOL.	117 642,86 zł	13 875	76 312,50 zł
POR.DIABETOL.	21 918,51 zł	1 400	9 800,00 zł
POR.ENDOKRYN.	20 227,17 zł	1 400	9 800,00 zł
POR.GASTROENT.	10 804,53 zł	1 100	7 700,00 zł
POR."K"	151 020,22 zł	12 012	84 084,00 zł
POR.P/G	71 293,15 zł	3 000	21 000,00 zł
POR.LECZ. BÓLU (neur)	6 640,68 zł	480	3 360,00 zł
POR.OSTEOPOR.	6 543,42 zł	900	6 300,00 zł
POR.LARYNGOL	116 282,86 zł	11 100	77 700,00 zł
POR.REUMATOL.	56 459,04 zł	4 500	31 500,00 zł
POR.UROLOGICZ.	54 135,02 zł	4 500	31 500,00 zł
PRACOWNIA ENDOSKOPII	-	3 424	23 968,00 zł
	986 049,39 zł		644 299,50 zł

Siła współfinansowania
N^o umowy

AB-AOS02/02-04-00115-303

Leczone psychiatryczne i uzależnień 13-PSY04-04-00115-035

	KONTRAKT 2003	KONTRAKT 2004	
		ILOŚĆ	Wartość świadczeń 2004
POR.ZDR.PSYCHICZ	87 311,41 zł	11650	87 375,00 zł
POR. LECZENIA UZALEŻNIEŃ	10 092,48 zł	1345	10 087,50 zł
	97 403,89 zł		97 462,50 zł

Opieka długoterminowa 13-OPD06-04-00115-018

ZPO	OSOBODZIEŃ				
	0	36 500	8,00 zł		292 000,00 zł
Rehabilitacja lecznicza 13--REH05-04-00115-037					
ODDZ. REHAB. STACJONARNEJ	920 665,60 zł	1 152 600	0,80 zł		922 080,00 zł
ODDZ. REHAB. DZIENNEJ	0	168 450	0,50 zł		84 225,00 zł
	920 665,60 zł				1 006 305,00 zł
DZIAŁ FIZYKOTERAPII	64 169,56 zł	128 339	0,50 zł		64 169,50 zł
	17 225 797,92 zł				17 821 083,50 zł
				+	
POZ	887 288,88 zł				1 274 622,00 zł
	18 113 086,80 zł			=	19 095 705,50 zł

było 17 256 043,80 zł

realnie więcej o 1 836 619,50 zł

ANALIZA ZATRUDNIENIA PRACOWNIKÓW ZOZ WŁOSZCZOWA

wg stanu na 31 grudnia 2003r.

Ogółem pełnozatrudnionych	<u>433</u>	+ 8 niepeł.
Lekarzy med. ogółem	54	+ 3 niepeł.
w tym: szpital	45	1
leczn.otwarte	9	2
Inni z wyż. wyksz.	13	+ 1 niepeł.
w tym: mgr farmacji	1	
mgr piel.	4	
Felczer med.	-	1 niepeł.
Pielęgniarki ogółem:	201	
w tym: szpital	181	w tym 1 staż.
przychodnie	17	
teren	3	
Położne	15	
Higienistki szk.	2	
Laboranci	26	
Technicy RTG i przyu.lab.	8	
Laborant EKG	1	
Tech. farmaceut.	4	
Tech.dietet.	1	
Sekretarki med.	4	/ 1 ref. PUP/
Stat.med. insp.ośw.zdr.	8	
Techn.fizjoterapii	10	
Rejestratorki med.	4	
Salowe	1	/ PFRON /
Sterylizator	2	
Pom.lab. i zab.baln.	4	
Sanit. i gipsiarz	2	
<u>Ogółem prac. dział. podstawowej</u>	<u>360</u>	+ 5 niepeł.

<u>Personel gospodarczy i obsługa</u>	<u>51</u>	
Obsługa xero – goniec	2	/1 PFRON/
Pracownik gospodarczy	5	
Kierowca	5	/ 1 ref.PUP /
Prac. ochrony fiz.	10	
Laborant kotłowni	1	
Obsl. centrali telef.	2	
Elektronicy	2	
Palacze	4	
Ślusarz	2	
Hydraulik	4	
Elektryk	7	
Obs.wind	1	
Malarz	1	
Murarz	2	/ 1 ref. PUP /
Glazurnik i rob. bud.	3	/ 3 ref. PUP /

<u>Prac.admin.,tech. i ekonom.</u>	<u>22</u>
w tym:	
prac.ekonom.	9 + 2 niep.
prac.tech	1
prac.admin.	12 + 1 niep.
Ogółem prac.gospod.,obsługi i admin.	<u>73 + 3 niep.</u>

433 pełn. + 4 niep. = 437 przelicz.

Symulacja spadku zatrudnienia w latach 2003- 2007 z uwzględnieniem
możliwości uzyskania prawa do emerytury lub świadczenia przedemerytalnego

ROK	Świadczenia przedemerytalne		Emerytura wcześniejsza		Pełna emerytura		Zadeklarowane emerytury		Razem
	Stanowisko	Liczba osób	Stanowisko	Liczba osób	Stanowisko	Liczba osób	Stanowisko	Liczba osób	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2004	X		Obsł.cent.r.tel.	1	X		Obsł.cent.r.tel.	1	1
	X		Lekarze	1	Lekarze	2	Lekarze	2	3
	X		Administr.	2	X		Administr.	2	2
	X		Pracow.och.fiz.	1	X		Pracow.och.fiz.	1	1
	X		Pielęgniarki	2	X		Pielęgniarki	2	2
	Laborant	1	X		X		X		1
	Elektryk	1	X		X		X		1
	Palacz	1	X		X		X		1
Razem	3			7		2			12

2002r.

12

pozostało z 2001 r.

M.18- K10- Dz 0 =R 28

Oddział Chirurgiczny

48 łózek

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	177	17	22	0	150	15	24	0	4	0	1475	
II	174	11	16	0	179	11	13	1	3	0	1432	
III	165	8	9	0	183	8	11	1	6	0	1292	
IV	205	14	9	0	170	10	18	1	3	0	1343	
V	185	11	13	0	175	13	13	0	6	0	1568	
VI	178	10	10	0	166	8	9	1	4	0	1418	
VII	214	20	11	0	208	19	19	0	3	0	1575	
VIII	207	13	21	0	214	13	19	0	2	0	1599	
IX	162	12	13	0	150	15	9	0	3	0	1336	
X	190	14	21	0	204	13	13	0	6	0	1637	
XI	164	12	12	0	148	13	13	0	8	0	1373	
XII	163	11	26	0	183	11	18	0	6	0	1448	
Ogółem	2184	153	183	0	2130	149	179	4	54	0	17496	0

pozostało z 2001 r.

M.19- K38- Dz 0 = 57

Oddział Internistyczny I

56 łózek

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	223	0	7	0	199	0	10	0	4	0	2113	
II	187	0	12	0	208	0	5	0	1	0	1965	
III	189	0	6	0	195	0	2	0	9	0	1839	
IV	213	0	4	0	210	0	3	0	3	0	1912	
V	190	0	7	0	168	0	6	0	9	0	1839	
VI	189	0	2	0	182	0	5	0	2	0	1915	
VII	225	0	1	0	214	0	2	0	9	0	2051	
VIII	175	0	3	0	182	0	7	0	4	0	1589	
IX	191	0	2	0	163	0	5	0	6	0	1787	
X	171	0	1	0	185	0	9	0	4	0	1773	
XI	172	0	3	0	144	0	3	0	3	0	1822	
XII	177	0	4	0	179	0	12	0	8	0	1959	
Ogółem	2302	0	52	0	2229	0	69	0	62	0	22564	0

pozostało z 2001 r.

M.16- K23- Dz 0 =R 39

Oddział Internistyczny II

52 łóżka

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	179	0	8	0	156	0	7	0	10	0	1436	
II	194	0	13	0	188	0	18	0	4	0	1446	
III	185	0	9	0	190	0	17	0	4	0	1466	
IV	223	0	11	0	211	0	12	0	3	0	1506	
V	213	0	8	0	194	0	16	0	7	0	1554	
VI	216	0	5	0	192	0	11	0	5	0	1593	
VII	225	0	12	0	219	0	12	0	14	0	1635	
VIII	187	0	7	0	174	0	9	0	10	0	1553	
IX	190	0	7	0	171	0	8	0	4	0	1674	
X	190	0	12	0	211	0	11	0	8	0	1753	
XI	234	0	6	0	204	0	12	0	5	0	1744	
XII	171	0	3	0	166	0	5	0	10	0	1447	
Ogółem	2407	0	101	0	2276	0	138	0	84	0	18807	0

13

Oddział Reumatologiczny 47 łóżek

2002 pozostało z 2001 r.
M 0- K-1 Dz 0 =R 1

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	109	0	3	0	77	0	3	0	0	0	934	
II	117	0	4	0	109	0	1	0	0	0	1028	
III	115	0	2	0	143	0	0	0	0	0	1140	
IV	122	0	5	0	121	0	1	0	0	0	1065	
V	98	0	2	0	92	0	0	0	0	0	1020	
VI	111	0	1	0	115	0	1	0	0	0	1031	
VII	138	0	1	0	125	0	1	0	0	0	1127	
VIII	113	0	0	0	128	0	0	0	0	0	1106	
IX	127	0	0	0	112	0	0	0	0	0	1091	
X	102	0	2	0	124	0	0	0	0	0	1101	
XI	105	0	1	0	101	0	0	0	0	0	1120	
XII	75	0	0	0	92	0	0	0	0	0	754	
Ogółem	1332	0	21	0	1339	0	7	0	0	0	12517	0

Oddział Dziecięcy

21 łóżek

pozostało z 2001 r.
Dz - 9

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	90	90	0	0	83	83	0	0	0	0	527	
II	65	65	1	1	75	75	0	0	0	0	415	
III	64	64	2	2	65	65	0	0	0	0	426	
IV	75	75	1	1	73	73	0	0	0	0	488	
V	90	90	0	0	91	91	0	0	0	0	568	
VI	69	69	0	0	56	56	0	0	0	0	491	
VII	68	68	0	0	83	83	0	0	0	0	454	
VIII	79	79	0	0	74	74	0	0	0	0	459	
IX	85	85	0	0	80	80	0	0	0	0	430	
X	88	88	0	0	96	96	0	0	0	0	499	
XI	88	88	0	0	77	77	0	0	0	0	525	
XII	69	69	0	0	76	76	0	0	0	0	493	
Ogółem	930	930	4	4	929	929	0	0	0	0	5775	0

Oddział Uraz-Ort.

25 łóżek - w tym 1 dziecięce

pozostało z 2001 r.
M 6- K 8- Dz 0 =R 14

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	107	6	17	0	104	5	13	0	0	0	637	
II	93	9	2	0	81	7	6	0	0	0	662	
III	82	6	5	0	97	8	4	1	0	0	663	
IV	116	10	2	0	109	10	1	0	0	0	752	
V	120	24	4	0	122	21	3	0	0	0	744	
VI	106	14	4	1	98	13	3	0	1	0	738	
VII	136	17	4	0	138	21	1	0	0	0	814	
VIII	118	16	5	0	132	14	0	0	0	0	838	
IX	121	10	4	0	111	12	8	0	1	0	783	
X	97	16	1	0	108	15	3	0	0	0	672	
XI	80	3	2	0	72	4	1	0	0	0	538	
XII	94	6	2	0	99	7	3	0	0	0	655	
Ogółem	1270	137	52	1	1271	137	46	1	2	0	8496	0

2002 pozostało z 2001 r.
M 2- K 1- Dz 0 = R 3

14

Oddział Int.Op.med..

4 łóżka

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	18	0	37	0	6	0	37	0	9	0	118	
II	12	0	19	0	2	0	24	0	9	0	128	
III	20	0	21	0	11	0	20	0	8	0	106	
IV	9	0	21	0	4	0	19	0	7	0	142	
V	11	0	18	0	6	0	14	0	9	0	125	
VI	12	0	20	0	6	0	14	0	15	0	107	
VII	10	0	22	0	2	0	16	0	11	0	78	
VIII	10	0	17	0	3	0	18	0	9	0	51	
IX	7	0	17	0	0	0	13	0	9	0	81	
X	8	0	18	0	1	0	16	0	10	0	98	
XI	7	0	18	0	4	0	13	0	6	0	70	
XII	8	0	31	0	3	0	28	0	9	0	98	
Ogółem	132	0	259	0	48	0	232	0	111	0	1202	0

pozostało z 2001 r.
K-3

Oddział Ginekologiczny

15 łóżek

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	81	0	1	0	78	0	1	0	0	0	260	
II	67	0	1	0	61	0	1	0	0	0	242	
III	54	0	1	0	65	0	1	0	0	0	183	
IV	62	0	1	0	57	0	0	0	0	0	207	
V	85	0	0	0	83	0	0	0	0	0	303	
VI	86	0	0	0	86	0	0	0	0	0	256	
VII	98	0	0	0	94	0	0	0	0	0	291	
VIII	58	0	0	0	65	0	0	0	0	0	152	
IX	89	0	0	0	85	0	0	0	0	0	294	
X	95	0	2	0	101	0	2	0	0	0	337	
XI	61	0	1	0	62	0	1	0	0	0	224	
XII	53	0	0	0	55	0	0	0	0	0	201	
Ogółem	889	0	7	0	892	0	6	0	0	0	2950	0

pozostało z 2001 r.

Oddział Położniczy

14 łóżek

K-3

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	60	0	0	0	50	0	0	0	0	0	266	
II	43	0	0	0	47	0	0	0	0	0	228	
III	56	0	0	0	60	0	0	0	0	0	245	
IV	52	0	0	0	50	0	0	0	0	0	258	
V	44	0	0	0	44	0	0	0	0	0	217	
VI	48	0	0	0	47	0	0	0	0	0	258	
VII	79	0	0	0	82	0	0	0	0	0	398	
VIII	57	0	0	0	55	0	0	0	0	0	295	
IX	52	0	0	0	49	0	0	0	0	0	236	
X	45	0	0	0	48	0	0	0	0	0	249	
XI	41	0	0	0	41	0	0	0	0	0	183	
XII	35	0	0	0	39	0	0	0	0	0	161	
Ogółem	612	0	0	0	612	0	0	0	0	0	2994	0

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	60	0	0	0	43	0	0	0	0	0	704	
II	59	0	0	0	58	0	0	0	0	0	708	
III	53	0	0	0	68	0	0	0	0	0	728	
IV	66	0	0	0	62	0	0	0	0	0	741	
V	56	0	0	0	56	0	0	0	0	0	754	
VI	60	0	1	0	58	0	0	0	0	0	732	
VII	74	0	0	0	67	0	0	0	0	0	773	
VIII	58	0	0	0	69	0	0	0	0	0	786	
IX	68	0	0	0	56	0	0	0	0	0	701	
X	61	0	1	0	64	0	4	0	0	0	756	
XI	56	0	0	0	58	0	0	0	0	0	750	
XII	56	0	0	0	61	0	0	0	0	0	622	
Ogółem	727	0	2	0	720	0	4	0	0	0	8755	0

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
RAZEM	12785	1220	681	5	12446	1215	681	5	313	0	101556	0

pozostało z 2001 r.
now- 3

Oddział Noworodków

17 łóżeczek + 3 inkubatory

Mc	Przyjęto	Wypisano	Zmarło	Osobodni	Remonty
I	55	49	3	209	
II	47	44	0	199	
III	51	57	0	193	
IV	53	50	0	227	
V	45	44	0	199	
VI	43	43	0	205	
VII	67	72	0	266	
VIII	58	53	0	217	
IX	45	45	0	171	
X	46	46	0	192	
XI	35	36	0	132	
XII	29	34	0	112	
Razem	574	573	3	2322	0

Razem z 2001 roku zostało:
M. K Dz R
65 94 9 168

2003

16

pozostało z 2002 r.
M.21- K11- Dz 0 =R 32

- Oddział Chirurgiczny 48 łózek

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	199	7	19	0	184	6	17	0	3	0	1497	
II	162	9	11	0	167	10	4	0	0	0	1308	
III	190	10	12	0	179	10	16	0	5	0	1566	
IV	166	8	14	1	177	8	14	1	3	0	1299	
V	180	7	14	1	178	6	10	1	2	0	1569	
VI	184	8	17	0	172	8	12	0	5	0	1529	
VII	181	11	23	0	185	11	13	0	3	0	1546	
VIII	194	15	14	0	199	16	13	0	3	0	1473	
IX	173	9	13	0	172	8	9	0	2	0	1396	
X	145	11	14	1	152	11	8	1	5	0	1153	
XI	152	13	9	0	172	12	7	0	4	0	1111	
XII	125	8	8	0	112	8	5	0	6	0	875	
Ogółem	2051	116	168	3	2049	114	128	3	41	0	16322	0

pozostało z 2002 r.
M.26- K25- Dz 0 = 51

- Oddział Internistyczny I 56 łózek

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	189	0	0	0	168	0	2	0	6	0	1878	
II	185	0	0	0	184	0	5	0	9	0	1749	
III	221	0	0	0	195	0	6	0	10	0	2032	
IV	150	0	2	0	152	0	2	0	8	0	1553	
V	186	0	3	0	167	0	4	0	7	0	1867	
VI	173	0	5	0	180	0	7	0	2	0	1770	
VII	147	0	3	0	137	0	5	0	5	0	1634	
VIII	154	0	4	0	138	0	7	0	5	0	1913	
IX	131	0	2	0	131	0	3	0	8	0	1677	
X	160	0	2	0	151	0	5	0	11	0	1783	
XI	149	0	3	0	133	0	2	0	9	0	1497	
XII	134	0	1	0	139	0	0	0	6	0	1466	
Ogółem	1979	0	25	0	1875	0	48	0	86	0	20819	0

pozostało z 2002 r.
M.12- K37- Dz 0 =R 49

- Oddział Internistyczny II

52 łóżka

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	188	0	9	0	184	0	13	0	7	0	1728	
II	237	0	4	0	201	0	13	0	10	0	1733	
III	220	0	5	0	218	0	8	0	8	0	1861	
IV	218	0	7	0	208	0	10	0	4	0	1668	
V	213	0	4	0	202	0	3	0	4	0	1811	
VI	202	0	7	0	194	0	12	0	8	0	1662	
VII	183	0	10	0	180	0	16	0	6	0	1561	
VIII	177	0	4	0	158	0	4	0	4	0	1596	
IX	196	0	3	0	178	0	11	0	9	0	1625	
X	173	0	3	0	199	0	7	0	10	0	1509	
XI	183	0	3	0	147	0	6	0	2	0	1394	
XII	178	0	3	0	199	0	8	0	1	0	1334	
Ogółem	2368	0	62	0	2268	0	111	0	73	0	19482	0

dz. szpitala 2003.xls

Strona 1

Oddział Reumatologiczny 47 łózek

pozostało z 2002 r.
M 3- K-5 Dz 0 =R 8

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	113	0	0	0	90	0	0	0	0	0	918	
II	96	0	1	0	107	0	0	0	0	0	933	
III	121	0	0	0	108	0	0	0	0	0	1056	
IV	92	0	0	0	97	0	0	0	0	0	911	
V	106	0	0	0	112	0	1	0	0	0	1115	
VI	122	0	0	0	103	0	0	0	0	0	1051	
VII	108	0	0	0	107	0	1	0	0	0	1151	
VIII	103	0	0	0	119	0	0	0	0	0	1025	
IX	122	0	0	0	105	0	0	0	1	0	1091	
X	100	0	0	0	122	0	1	0	0	0	1062	
XI	82	0	0	0	82	0	0	0	0	0	814	
XII	63	0	0	0	77	0	0	0	0	0	591	
Ogółem	1228	0	1	0	1229	0	3	0	1	0	11718	0

Oddział Dziecięcy

21 łózek

pozostało z 2002 r.
Dz - 14

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	95	95	0	0	82	82	0	0	0	0	634	
II	79	79	0	0	88	88	0	0	0	0	626	
III	73	73	0	0	82	82	0	0	0	0	472	
IV	64	64	0	0	61	61	0	0	0	0	362	
V	79	79	0	0	76	76	0	0	0	0	423	
VI	74	74	1	1	80	80	1	1	0	0	402	
VII	65	65	0	0	67	67	0	0	0	0	267	
VIII	66	66	0	0	60	60	0	0	0	0	330	
IX	62	62	0	0	66	66	0	0	0	0	308	
X	70	70	0	0	72	72	1	1	0	0	329	
XI	76	76	0	0	64	64	0	0	0	0	309	
XII	75	75	0	0	87	87	0	0	0	0	358	
Ogółem	878	878	1	1	885	885	2	2	0	0	4820	0

Oddział Uraz-Ort.

25 łózek -w tym 1 dziecięcy

pozostało z 2002 r.
M 10- K7- Dz 0 =R 17

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	115	5	2	0	111	5	2	0	0	0	797	
II	88	12	1	0	93	10	0	0	1	0	602	
III	114	12	6	1	100	14	4	1	0	0	788	
IV	89	9	1	0	104	9	2	0	0	0	667	
V	116	17	2	1	109	14	3	1	0	0	794	
VI	100	16	2	0	95	17	1	0	0	0	663	
VII	95	15	4	0	96	14	4	0	0	0	626	
VIII	96	13	1	0	102	16	3	0	0	0	626	
IX	104	2	1	0	94	2	2	0	1	0	685	
X	84	9	3	0	94	9	5	0	1	0	511	
XI	74	8	1	0	71	8	1	0	0	0	449	
XII	64	6	0	0	73	6	1	0	1	0	427	
Ogółem	1139	124	24	2	1142	124	28	2	4	0	7635	Strona 2

Oddział Int.Op.med..

4 łóżka

pozostało z 2002 r.
M 1- K 2- Dz 0 =R 3

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	6	0	21	0	7	0	16	0	4	0	113	
II	7	0	13	0	5	0	8	0	9	0	82	
III	8	0	26	1	3	0	15	1	13	0	123	
IV	9	0	21	1	1	0	16	1	14	0	107	
V	9	0	14	2	2	0	16	2	6	0	75	
VI	14	0	19	1	3	0	18	1	10	0	95	
VII	6	0	20	0	2	0	21	0	3	0	98	
VIII	7	0	20	0	3	0	16	0	8	0	131	
IX	7	0	15	0	2	0	10	0	10	0	113	
X	3	0	14	2	3	0	9	1	7	1	94	
XI	8	0	10	0	2	0	10	0	5	0	49	
XII	7	0	10	0	2	0	8	0	8	0	52	
Ogółem	91	0	203	7	35	0	163	6	97	1	1132	0

Oddział Ginekologiczny

15 łóżek

pozostało z 2002 r.
K-1

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	79	0	0	0	79	0	0	0	0	0	157	
II	86	0	0	0	82	0	0	0	0	0	237	
III	90	0	0	0	88	0	0	0	0	0	221	
IV	72	0	1	0	75	0	2	0	0	0	163	
V	68	0	0	0	68	0	0	0	0	0	148	
VI	61	0	0	0	56	0	0	0	0	0	126	
VII	66	0	0	0	70	0	0	0	0	0	105	
VIII	74	0	0	0	77	0	0	0	0	0	121	
IX	78	0	0	0	72	0	0	0	0	0	138	
X	79	0	0	0	83	0	0	0	0	0	160	
XI	50	0	0	0	52	0	0	0	0	0	113	
XII	55	0	0	0	55	0	0	0	0	0	110	
Ogółem	858	0	1	0	857	0	2	0	0	0	1799	0

Oddział Położniczy

14 łóżek

pozostało z 2002 r.

K-3

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	49	0	0	0	42	0	0	0	0	0	234	
II	42	0	0	0	47	0	0	0	0	0	235	
III	50	0	0	0	48	0	0	0	0	0	206	
IV	60	0	0	0	58	0	0	0	0	0	224	
V	54	0	0	0	52	0	0	0	0	0	237	
VI	52	0	0	0	58	0	0	0	0	0	212	
VII	56	0	0	0	55	0	0	0	0	0	153	
VIII	52	0	0	0	55	0	0	0	0	0	148	
IX	69	0	0	0	65	0	0	0	0	0	193	
X	49	0	0	0	53	0	0	0	0	0	144	
XI	43	0	0	0	42	0	0	0	0	0	123	
XII	40	0	0	0	40	0	0	0	0	0	111	
Ogółem	616	0	0	0	615	0	0	0	0	0	2220	0

Oddz. Rehabilitacyjny

28 łózek

M 5- K 11 = R 16

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
I	58	0	0	0	55	0	1	0	0	0	629	
II	59	0	0	0	57	0	0	0	0	0	659	
III	67	0	0	0	63	0	0	0	0	0	716	
IV	45	0	0	0	57	0	0	0	0	0	615	
V	51	0	0	0	50	0	0	0	0	0	620	
VI	53	0	0	0	43	0	0	0	1	0	587	
VII	66	0	0	0	60	0	0	0	0	0	731	
VIII	55	0	0	0	65	0	0	0	0	0	737	
IX	73	0	2	0	63	0	1	0	0	0	726	
X	68	0	0	0	74	0	0	0	0	0	831	
XI	60	0	0	0	55	0	0	0	0	0	837	
XII	62	0	0	0	83	0	0	0	0	0	821	
Ogółem	717	0	2	0	725	0	2	0	1	0	8509	0

Mc	Przyjęto do szpitala	w tym dzieci	Przyjęto z innego oddziału	w tym dzieci	Wypisano ze szpitala	w tym dzieci	Przeniesiono na inny oddział	w tym dzieci	Zmarło	w tym dzieci	Osobodni	Remonty
RAZEM	11925	1118	487	13	11680	1123	487	13	303	1	94456	0

Oddział Noworodków

17 łóżeczek + 3 inkubatory

pozostało z 2002 r.
now- 1

Mc	Przyjęto	Wypisano	Zmarło	Osobodni	Remonty
I	39	34	0	135	
II	41	42	0	151	
III	47	45	0	179	
IV	50	48	0	170	
V	46	46	0	183	
VI	50	54	0	174	
VII	49	49	0	134	
VIII	49	51	0	121	
IX	63	59	0	172	
X	48	52	0	131	
XI	40	40	0	108	
XII	38	37	0	99	
Razem	560	557	0	1757	0

Razem z 2002 roku zostało:

M.	K	Dz	R
78	102	14	194

PORADNIE SPECJALISTYCZNE 2004

20

Nazwa poradni	Roczna ilość punktów	Miesięczna ilość punktów	Dzienna ilość punktów	Godziny pracy poradni
Chirurgiczna	10 700	892	41	pon. śr. czw. piąt. 7:30 - 15:00, wt. 10:30 - 18:00
Dermatologiczna	13 875	1 156	53	pon. śr. czw. piąt. 7:30 - 15:00, wt. 10:30 - 18:00
Diabetologiczna	1 400	117	5	wtorek 13:00 - 15:00
Endokrynologiczna	1 400	117	5	środa 13:00 - 15:00
Otolaryngologiczna	11 100	925	42	pon. śr. czw. piąt. 7:30 - 15:00, wt. 10:30 - 18:00
Leczenia bólu	480	40	2	pon. piąt. 14:00 - 15:00
Ortopedyczna	26 625	2 219	101	pon. - piąt. 7:30 - 18:00
Osteoporozy	900	75	3	wtorek 7:30 - 9:30
Ginekologiczno-Położnicza	12 012	1 001	46	pon. wt. śr. czw. 11:00 - 15:00, piąt. 13:00 - 18:00
Reumatologiczna	4 500	375	17	wt. 13:00 - 15:00, śr. 7:30 - 11:30, czw. piąt. 12:00 - 15:00
Urologiczna	4 500	375	17	pon. 14:00 - 16:00, wt. - piąt. 7:30 - 10:00
Gruźlicy i Chorób Płuc	3 000	250	11	pon. 10:30 - 13:00, wt. - piąt. 7:00 - 11:00
Gastroenterologiczna	1 100	92	4	poniedz. 7:30 - 9:00
Zdrowia Psychicznego	11 650	971	44	pon. 9:00 - 15:00, wt. śr. czw. 7:00 - 15:00, piąt. 11:00 - 15:00
Uzależnień	1 345	117	5	pon. 7:30 - 9:00, piąt. 9:00 - 11:00
Pracownia Endoskopii	3 424	285	13	czw. 13:00 - 15:00