

**PROTOKÓŁ NR 45/19**  
**POSIEDZENIA ZARZĄDU POWIATU WŁOSZCZOWSKIEGO**  
**w dniu 6 listopada 2019 r.**

W posiedzeniu uczestniczyło czterech członków Zarządu (lista obecności w załączeniu)

Dariusz Czechowski - Przewodniczący Zarządu,  
Łukasz Karpiński - Wicestarosta,  
Małgorzata Gusta - Członek Zarządu,  
Rafał Pacanowski - Członek Zarządu.

Ponadto w posiedzeniu udział wzięli:

Agnieszka Górka - Skarbnik Powiatu,  
Cezary Nowak - Sekretarz Powiatu,  
Robert Suchanek - Kierownik Wydziału Organizacyjnego i Ochrony Zdrowia,  
Rafał Krupa - Dyrektor Zespołu Opieki Zdrowotnej we Włoszczowie,  
Krystyna Banaczkowska - Główny Księgowy ZOZ we Włoszczowie.

**Porządek posiedzenia:**

1. Zatwierdzenie porządku posiedzenia.
2. Przyjęcie protokołu Nr 44/19 z dnia 30.10.2019 r.
3. Omówienie „Programu naprawczego Zespołu Opieki Zdrowotnej we Włoszczowie – Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II na lata 2019-2021”.
4. Sprawy różne.

**Przebieg posiedzenia**

Posiedzeniu przewodniczył Dariusz Czechowski - Przewodniczący Zarządu.

**Ad.1.**

Pan Przewodniczący powitał wszystkich zebranych, przedstawił projekt porządku posiedzenia. Zarząd czterema głosami „za” zatwierdził porządek posiedzenia.

**Ad.2.**

Zarząd czterema głosami „za” przyjął protokół Nr 44/19 z dnia 30.10.2019r.

**Ad.3.**

Pan Przewodniczący poprosił p. Dyrektora ZOZ o przedstawienie Programu naprawczego ZOZ. Pan Rafał Krupa wyjaśnił, iż przedmiotowy Program naprawczy budowany jest na bazie programu wykonanego przez firmę zewnętrzną. Działania przedstawione w Programie w dużej części zostały już rozpoczęte. Głównym założeniem Programu jest przestawienie szpitala na rentowność w każdej komórce, w której jest to możliwe. Działania dyrektora od początku objęcia stanowiska skupiają się na tym, aby działy w szpitalu na bieżąco się bilansowały. Działalność dyrekcji szpitala oraz założenia Programu skupiają się głównie na zwiększaniu przychodów i racjonalnemu obniżaniu kosztów placówki. Natomiast kolejne działania, które zostały wpisane w Programie to utworzenie oddziałów jednodniowych. Zgodnie z Programem została otwarta Ginekologia jednego dnia i pierwsze zabiegi już zostały przeprowadzone, natomiast co do Okulistyki jednego dnia to są określone trudności, ale w związku z obniżeniem kolejek, ten program będzie dalej realizowany. Docelowo w przyszłym roku rozważa się wprowadzenie chirurgii urologicznej jednodniowej i warunkowo, w zależności od tego, na co pozwoli NFZ, będzie jednodniowa urologia lub urologia w postaci pododdziału. Kolejny zakres to wykorzystanie wolnego miejsca po oddziale ginekologiczno-położniczym i neonatologicznym poprzez rozszerzenie ilości łóżek na oddziale rehabilitacji. Dodał, że szpital chciałby skorzystać z funduszy zewnętrznych z Urzędu Marszałkowskiego na remont i zakup sprzętu związanego z rozszerzeniem rehabilitacji, jednak NFZ zastanawia się nad ograniczeniem finansowania rehabilitacji. Wskazał, iż szpital zaczął specjalizować się w rehabilitacji osób

poendoprotetycznych i niepokoi go informacja, że będzie zmniejszenie wyceny dla takich procedur z 220 pkt na 180 pkt.

Pani Małgorzata Gusta zapytała, dlaczego spadły wyceny, gdyż to godzi w interesy szpitala.

Pan Rafał Krupa odpowiedział, że jest to wycena Agencji Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji.

Pani Małgorzata Gusta zapytała, na jakiej podstawie została obniżona wycena.

Pan Przewodniczący natomiast zapytał czy szpital zwracał się pisemnie o udzielenie wyjaśnień w tej sprawie, a jeżeli tak to poprosił o przekazanie wystąpienia.

Pan Rafał Krupa wyjaśnił, iż w tej sprawie nie występował o wyjaśnienia. Wskazał, iż zmiana nastąpiła już od 1 listopada br.

Pan Przewodniczący zapytał czy zostały zmienione umowy.

Pan Rafał Krupa odpowiedział, że dziś będzie podpisywał kolejne aneksy.

Pan Przewodniczący poprosił o przedłożenie starej i nowej umowy.

Pan Rafał Krupa wskazał, iż nadal podtrzymuje plan utworzenia ZOL-u w przyszłym roku, uzależnione jest to od tego, jakie będą wyceny procedur i opłacalność funkcjonowania oddziału. Ponadto nadmienił, iż rozliczanie procedur związanych z funkcjonowaniem całego szpitala już jest, kolejne sprawy to przywrócenie ISO, zwiększenie przychodów na SOR. Dodał, iż w związku z uzyskaniem akredytacji jest możliwość zwiększenia przychodu z ryczałtu. Jedną z najważniejszych kwestii, z którymi się obecnie boryka się szpital to problemy związane z płatnościami, nadmienił, iż powadzi rozmowy z NFZ o przyspieszenie płatności. Wskazał, iż konsolidacja zadłużenia jest jednym z najważniejszych punktów, bowiem jej brak zakłóca funkcjonowanie szpitala. Dodał, iż konsolidacja zobowiązań jest nieunikniona, nawet ze względu na koszty obsługi.

Pani Małgorzata Gusta odniosła się do okulistyki jednego dnia, w odniesieniu, do której p. Dyrektor twierdzi, że ZOZ Włoszczowa nie będzie miał pacjentów, natomiast w Opatowie w niedługim czasie zostanie takowa otwarta. Poprosiła o wyjaśnienie tej kwestii.

Pan Rafał Krupa odpowiedział, iż wypowiadając się w tej kwestii mówił, iż poziom dostępności do pacjentów będzie trudniejszy. Wskazał, iż musi podejmować świadome decyzje z tym związane, aby nie iść w koszty. Dodał, iż sytuacja, która była jeszcze kilka miesięcy temu, pozwalała myśleć o tym, że to rozwiązanie będzie bardzo dobre. Nadal uważa, że jeżeli ZOZ miałby pieniądze na zakup sprzętu lub gdyby posiadał taki sprzęt, albo była możliwość skorzystania z funduszy na zakup takiego sprzętu, to szpital nie miałby żadnych kosztów związanych z otwarciem tego oddziału, jednak takich pieniędzy ZOZ nie ma. Stwierdził, że jeżeli ZOZ ma wydać 500 tys. zł na sprzęt diagnostyczny i kolejne 300-500 tys. zł na sprzęt operacyjny, to należy się nad tym zastanowić czy wydanie tych samych środków, ale w innej formie przyniesie więcej efektów. Dodał, iż pod takim kątem rozważa o zakresie prowadzonej działalności szpitalnej.

Pan Rafał Pacanowski zapytał czy ZOZ ma wykaz niezbędnego sprzętu.

Pan Rafał Krupa odpowiedział, że tak, było to również przedmiotem Rady Społecznej ZOZ.

Pan Rafał Pacanowski wskazał, iż cały czas można czynić starania o pozyskanie środków zewnętrznych na zakup sprzętu.

Pan Rafał Krupa wskazał, iż pozyskanie środków na zakup takiego sprzętu jest trudne. Na terenie szpitala jest prywatna poradnia okulistyczna, która posiada taki sprzęt i jeżeli będzie można skorzystać z takiego sprzętu, to można złożyć ofertę.

Pani Małgorzata Gusta zapytała czy to będzie „biznes” i ile szpital na tym zarobi.

Pan Rafał Pacanowski zapytał czy to będzie prywatna działalność czy działalność szpitala.

Pan Rafał Krupa odpowiedział, że w takiej sytuacji ZOZ nie będzie musiał kupować sprzętu za 500 tys. zł. Wykorzystanie sprzętu na podstawie umowy będzie dużo bardziej opłacalne niż zakup sprzętu, gdyż taki sprzęt amortyzuje się w ciągu 10 lat.

Pan Przewodniczący wspominał o szpitalu w Opatowie, w którym funkcjonuje ZOL i obłożenie łóżek jest 100%, a szpital ten na obecną chwilę bilansuje się. Zapytał czy po dokonaniu restrukturyzacji, ZOZ nie będzie musiał płacić odsetek od kredytu, czy jest szansa, aby szpital się

zbilansował pomiędzy przychodami, a wydatkami, pomijając kredyty. Czy Dyrektor posiada dokument wskazujący na bilansowanie się szpitala.

Pan Rafał Krupa odpowiedział, że takie informacje ZOZ ma na bieżąco. Na wyniku finansowym z działalności medycznej szpital się nie bilansuje, natomiast wynik finansowy od kwietnia włącznie poprawia się, program jest w trakcie realizacji i w jego ocenie w przyszłym roku takie bilansowanie się pojawi.

Pani Małgorzata Gusta zapytała czy przygotowywane jest zestawienie dotyczące zmniejszenia kosztów i wykazania oszczędności.

Pani Krystyna Banackowska odpowiedziała, iż do 13 listopada br. zostanie udzielona odpowiedź.

Pani Małgorzata Gusta wskazała, iż przedmiotowe informacje są konieczne do podjęcia decyzji o konsolidacji.

Pan Rafał Krupa wskazał, iż w wyznaczonym terminie zostanie przedłożona informacja. Odniósł się do cięcia kosztów i wskazał, iż podstawowa pozycja cięcia kosztów to wynagrodzenia i pomimo tego, że obniżył ilości etatów na działalności szpitala, to i tak wynagrodzenia personelu medycznego, pomocniczego wzrosły.

Pan Małgorzata Gusta wyjaśniła, iż informacja ma nie obejmować personelu medycznego.

Pan Rafał Krupa wskazał, iż materiał zostanie przygotowany i przedłożony.

Pan Przewodniczący wyjaśnił, iż chodzi o koszty pozostałe, które można ograniczyć i zapytał czy ZOZ robi analizy i ogranicza te koszty. Stwierdził, iż są szpitale, które się bilansują i zaproponował, aby odwiedzić te szpitale. Wskazał, iż Zarząd nie chce ciąć płac tylko uświadomić dyrekcji szpitala, że koszty to nie tylko płace i pochodne od płac. Należy pomyśleć jak ciąć pozostałe koszty.

Pan Rafał Pacanowski poparł propozycję p. Przewodniczącego.

Pan Rafał Krupa zapewnił, iż szpital czyni działania, aby inne koszty zmniejszyć, jest to bardzo trudne. Działania te są związane głównie z umowami długoterminowymi.

Pani Małgorzata Gusta poprosiła o dodatkową informację dotyczącą stanu pacjentów w POZ wg stanu na dzień 1.01.2019 r. i na 31.10.2019 r.

Pan Rafał Pacanowski zapytał, jak wygląda sprawa diabetologii i kardiologii w kontekście m.in. Programu naprawczego.

Pan Rafał Krupa wskazał, iż jeżeli chodzi o poradnie, to ZOZ stara się rozwijać nowe poradnie. Omówił funkcjonowanie poradni reumatologicznej dla dzieci, poradni neurologicznej oraz poradni kardiologicznej. Natomiast, co do diabetologii prowadził rozmowy, ale są to niszowe zawody i wynagrodzenie specjalisty przewyższa możliwości szpitala.

Pani Małgorzata Gusta uważa, że poradnia diabetologiczna przynosiłaby szpitalowi dochody, gdyż coraz więcej osób ma problem z cukrzycą. Wskazała, jako propozycję wynajęcie gabinetu pod prywatną działalność.

Pan Rafał Krupa wskazał, iż proponował takie rozwiązanie, jednak nie było zainteresowania. Nadmienił, iż jest zainteresowanie wykorzystaniem gabinetów w zakresie rehabilitacji.

Pan Wicestarosta zwrócił uwagę, iż na stronie 7 Programu wymieniono Oddział okulistyki jednego dnia, który nie funkcjonuje.

Pan Rafał Krupa wyjaśnił, iż struktura organizacyjna została podana wg Statutu ZOZ.

Pan Przewodniczący wskazał, iż winny zostać przedstawione informacje według stanu faktycznego.

Pan Rafał Krupa wyjaśnił, iż w przedmiotowej pozycji zostało wpisane to, w jakiej strukturze organizacyjnej funkcjonuje ZOZ i kolejne działy zostały wykazane zgodnie z regulaminem zatwierdzonym przez Radę Społeczną ZOZ dla potrzeb otwarcia kolejnych oddziałów.

Pan Rafał Pacanowski zapytał o chirurga dziecięcego, bowiem dzieci często kierowane są do Kielc.

Pan Rafał Krupa odpowiedział, iż obecnie jest chirurg dziecięcy na SOR, jednak przepisy stanowią, że w każdym przypadku potrzeby zaopatrzenia dziecka, nawet bez zagrożenia życia, musi być to wykonywane na SOR dla dzieci.

Pani Małgorzata Gusta zwróciła uwagę, iż obniżenie wycen przez NFZ nie zostało ujęte w programie.

Pan Rafał Krupa wyjaśnił, iż Program naprawczy nie jest dokumentem trwałym od początku do końca, a jest to dokument składany na dany dzień, a potem się dezaktualizuje.

Pan Rafał Pacanowski zapytał, czy dyrektorzy szpitali mają możliwość negocjowania cen w NFZ przy zmianach umów, czy też zmiany przyjmowane są bez uwag.

Pan Rafał Krupa odpowiedział, że w dużej części tak jest, bowiem nie ma innego wyjścia, natomiast w ostatnim czasie odmówił podpisania aneksu do umowy dot. programu lekowego na reumatologii. Odniósł się do wyceny świadczeń i wyjaśnił, iż na to szpital nie ma żadnego wpływu.

Pan Rafał Pacanowski poprosił, aby w przypadku zmian wyceny świadczeń i konieczności podpisania stosownych dokumentów z tym związanych p. Dyrektor informował o tym fakcie p. Przewodniczącego, który będzie miał możliwość podjęcia tego tematu na konwencji starostów.

Pan Przewodniczący stwierdził, iż w NFZ padła informacja o błędzie, jaki został popełniony w 2017 roku i poprosił p. Dyrektora o wyjaśnienie tej kwestii. Dodał, iż wskazano, że gdyby w tym okresie, kiedy oddział wewnętrzny I przestał pracować zostało zgłoszone do Wojewody zawieszenie oddziału, to nie spowodowałoby to zmniejszenia kontraktu.

Pan Rafał Krupa wskazał, iż faktycznie Dyrektor NFZ o tym mówił, z tej wypowiedzi zrozumiał, że gdyby ZOZ zawiesił oddział na okres miesiąca, to wyliczony zostałby ryczałt z tego okresu i odjęty od bazy wykonania. Nie wie jednak, na jakiej podstawie prawnej mogłoby to być wyliczone, obecnie jest to analizowane.

Pan Wicestarosta zaproponował, aby w tym tygodniu sporządzić pismo do Dyrektora NFZ o wyjaśnienie tej sytuacji. Uważa, że jeżeli doszło do takich zaniedbań, to osoby pełniące wówczas funkcję dyrektora ZOZ-u powinny zostać pociągnięte do odpowiedzialności. Stwierdził, iż jeżeli te informacje się potwierdzą, to sytuacja obecna jest przełożeniem tamtych złych i niepodjętych decyzji. Stwierdził, iż tą sprawą ZOZ również powinien się konkretnie zająć.

Pan Rafał Krupa wskazał, iż ZOZ sprawdza tę kwestię i jak na razie nie udało się dojść do parametrów z 2017 roku w przychodach.

Pan Wicestarosta stwierdził, iż ta sprawa nie została ujęta w Programie.

Pan Rafał Krupa wskazał, iż Program naprawczy ma być o przyszłości, a nie o przeszłości.

Pan Przewodniczący stwierdził, iż w Programie jest zawarta diagnoza.

Pan Wicestarosta stwierdził, iż w Programie p. Dyrektor nie podał informacji o podjętych zobowiązaniach dla lekarzy bez pokrycia finansowego tj. bez refundacji.

Pani Małgorzata Gusta dodała, iż jest to rzecz bardzo ważna, bowiem Powiat ponosi tego koszty w 100%.

Pan Wicestarosta wskazał, iż według niego jest w Programie punkt dot. diagnozy, w którym powinny zostać zmieszczone te informacje.

Pan Rafał Pacanowski uważa, że, jeżeli p. Dyrektor nie wykazuje tego, co było w przeszłości, a miało istotny wpływ na pogorszenie stanu finansowego ZOZ-u, to można łatwo p. Dyrektorowi to przypisać, a przecież te decyzje nie były jego. Informacje te powinny się znaleźć w Programie, bowiem dają one obraz sytuacji szpitala.

Pan Rafał Krupa wyjaśnił, iż obecnie czynione są starania, aby dokonać sprawdzenia ryczałtu w odniesieniu do zawieszenia oddziału wewnętrznego.

Pani Małgorzata Gusta zapytała czy p. Banaczkowska rozmawiała z ówczesnym dyrektorem o sytuacji dotyczącej ryczałtu.

Pani Krystyna Banaczkowska odpowiedziała, że tak, cały czas był podejmowany ten temat, jak również ew. konsekwencji. Kwestia niniejsza była również podejmowana na sesjach Rady Powiatu.

Pan Wicestarosta poprosił p. Dyrektora ZOZ, aby każda korespondencja pomiędzy ZOZ i NFZ była również przekazywana do wiadomości do Starostwa. Uważa, że Zarząd powinien być na bieżąco informowany o działaniach podejmowanych w ZOZ.

Pan Rafał Pacanowski stwierdził, że im więcej Zarząd posiada informacji tym bardziej będzie mógł wspierać p. Dyrektora w działaniach naprawczych szpitala.

Pani Małgorzata Gusta zapytała czy p. Dyrektor prowadził rozmowy w sprawie sporządzenia projektu na rehabilitację, w związku z ogłoszonym konkursem przez Urząd Marszałkowski.

Pan Rafał Krupa odpowiedział, że na jutro ma umówione spotkanie z kolejną firmą.

Pan Wicestarosta zapytał czy pracownicy ZOZ już się tą sprawą zajmują.

Pan Rafał Krupa wyjaśnił, iż zajmie się tym firma zewnętrzna, natomiast na bieżąco realizowane są zadania dot. zmian w polityce rachunkowości, które będą od 1 stycznia 2020 r.

Pani Małgorzata Gusta poprosiła o przedłożenie przedmiotowego projektu przed złożeniem wniosku w Urzędzie, celem zapoznania.

Pan Rafał Pacanowski zapytał, na jakim etapie są prace dotyczące termomodernizacji budynku szpitala.

Pan Rafał Krupa odpowiedział, że wniosek złożony w 2016 roku, po uzupełnieniu został odrzucony. Natomiast przy pomocy Zarządu i Wicewojewody p. Dorywalskiego udało się go „reaktywować”. Obecnie szpital czeka na ostateczne zaakceptowanie dokumentu na podstawie, którego projekt należy ulepszyć.

Pan Rafał Pacanowski zapytał, w którym roku wniosek został odrzucony.

Pani Krystyna Banaczkowska odpowiedziała, że w 2018 roku, gdy dyrektorem ZOZ-u był p. Bochnia.

Pan Wicestarosta poprosił, aby p. Dyrektor precyzyjnie i konkretnie wypowiedział się o przedmiotowym projekcie. Zwrócił uwagę, iż w tej sprawie nie tylko czynił starania p. Wicewojewoda, to poseł p. Lipiec zainicjował i uczestniczył w pierwszych rozmowach dot. termomodernizacji.

Pan Rafał Krupa wskazał, iż obecnie ZOZ oczekuje na akceptację NFOŚ.

Na tym zakończono posiedzenie, które trwało w godz. 7<sup>43</sup> – 8<sup>40</sup>.

Protokolant:

Iwona Szafrńska

Przewodniczący Zarządu:

Dariusz Czechowski